



IMPLEMENTANDO UN NUEVO ENFOQUE DE CONTROL: AUDITORÍA DE DESEMPEÑO EN EL PERÚ

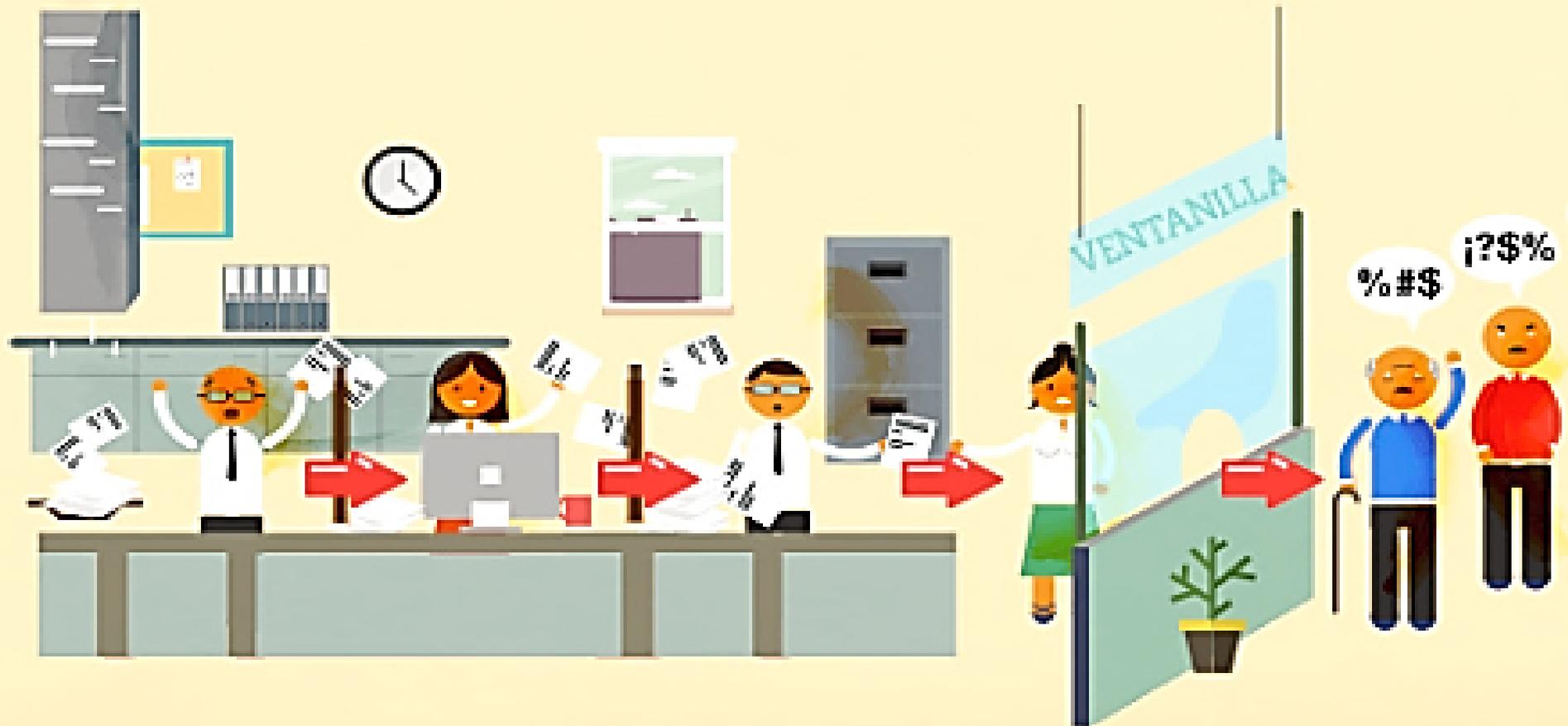
CARLOS VARGAS MAS
DEPARTAMENTO DE AUDITORÍA DE DESEMPEÑO

GESTIÓN PÚBLICA POR RESULTADOS

¿Cómo contribuimos con este modelo?



“SI BUSCAS RESULTADOS DISTINTOS, NO HAGAS SIEMPRE LO MISMO”



¿QUÉ TIPOS DE PREGUNTAS REALIZA?

¿CÓMO ESTAMOS?

¿CÓMO DEBEMOS ESTAR?

¿POR QUÉ?

¿CUÁLES SON LAS CONSECUENCIAS?

¿QUÉ ASPECTOS DE DESEMPEÑO SE EXAMINAN?



¿EN QUÉ PARTE DE LA CADENA DE VALOR SE ENFOCA LA AUDITORÍA DE DESEMPEÑO?

INSUMO



ACTIVIDAD



PRODUCTO



RESULTADOS



¿EN QUÉ PARTE DE LA CADENA DE VALOR SE ENFOCA LA AUDITORÍA DE DESEMPEÑO?

INSUMO



ACTIVIDAD



PRODUCTO



RESULTADOS



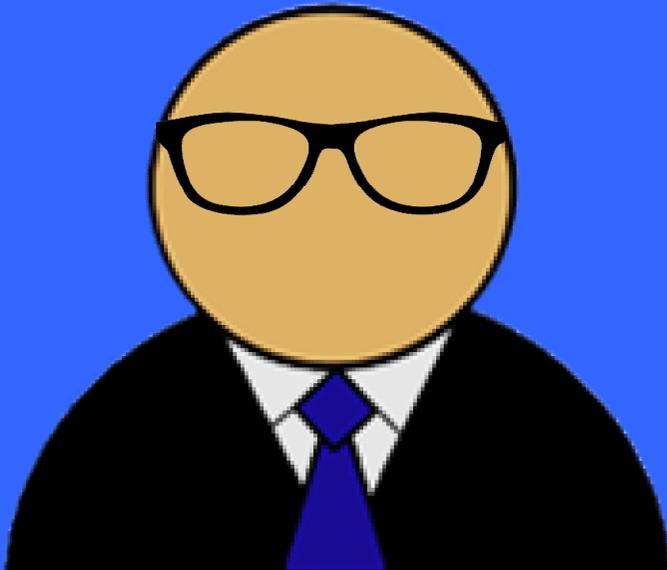
**¿CUÁLES SON LAS
CARACTERÍSTICAS?**

UTILIZA EL MISMO LENGUAJE CON EL GESTOR

Leche=



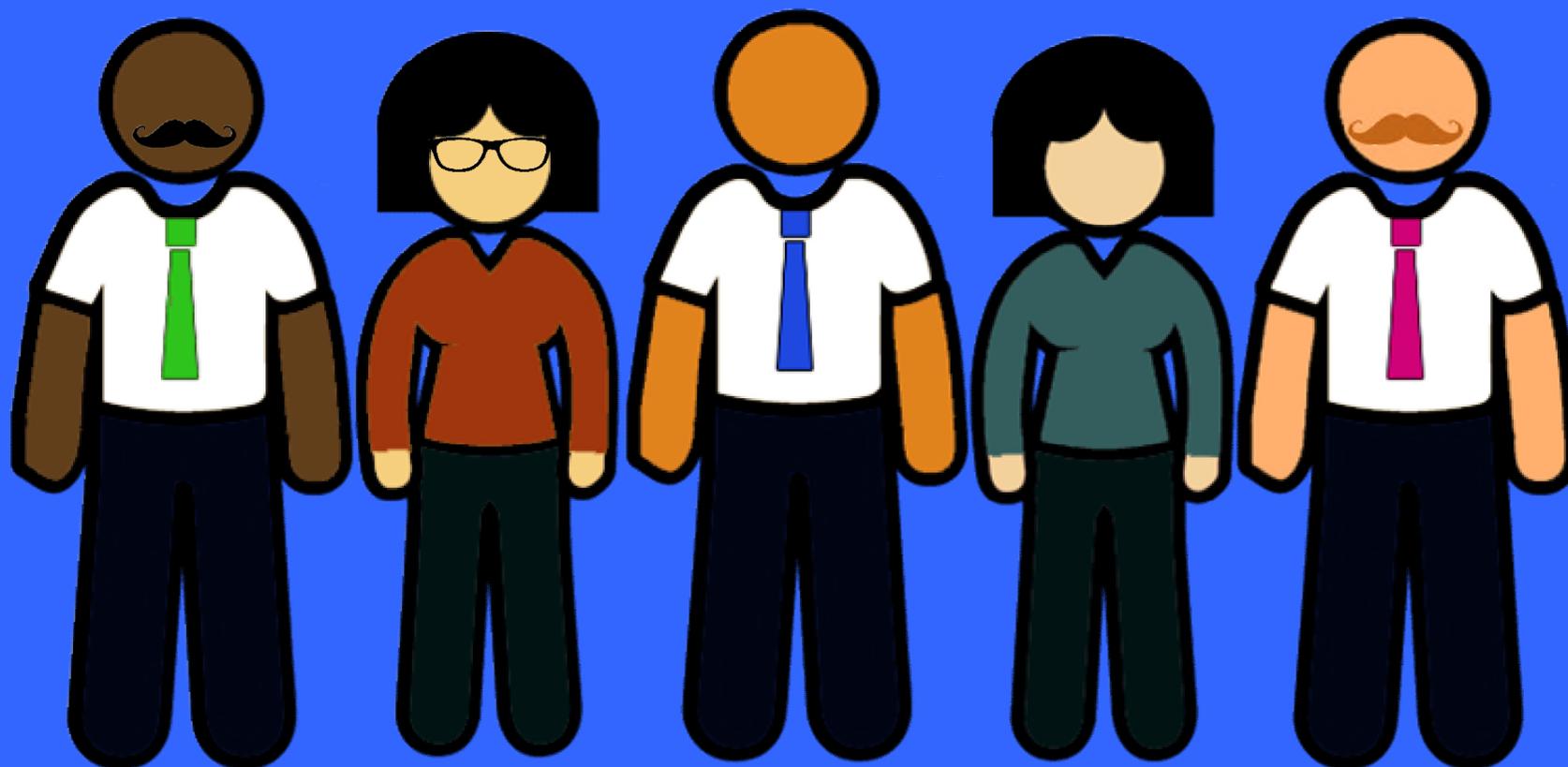
Leche=



**ORIENTADA A IDENTIFICACIÓN DE ÁREAS
DE MEJORA NO DE RESPONSABILIDADES**



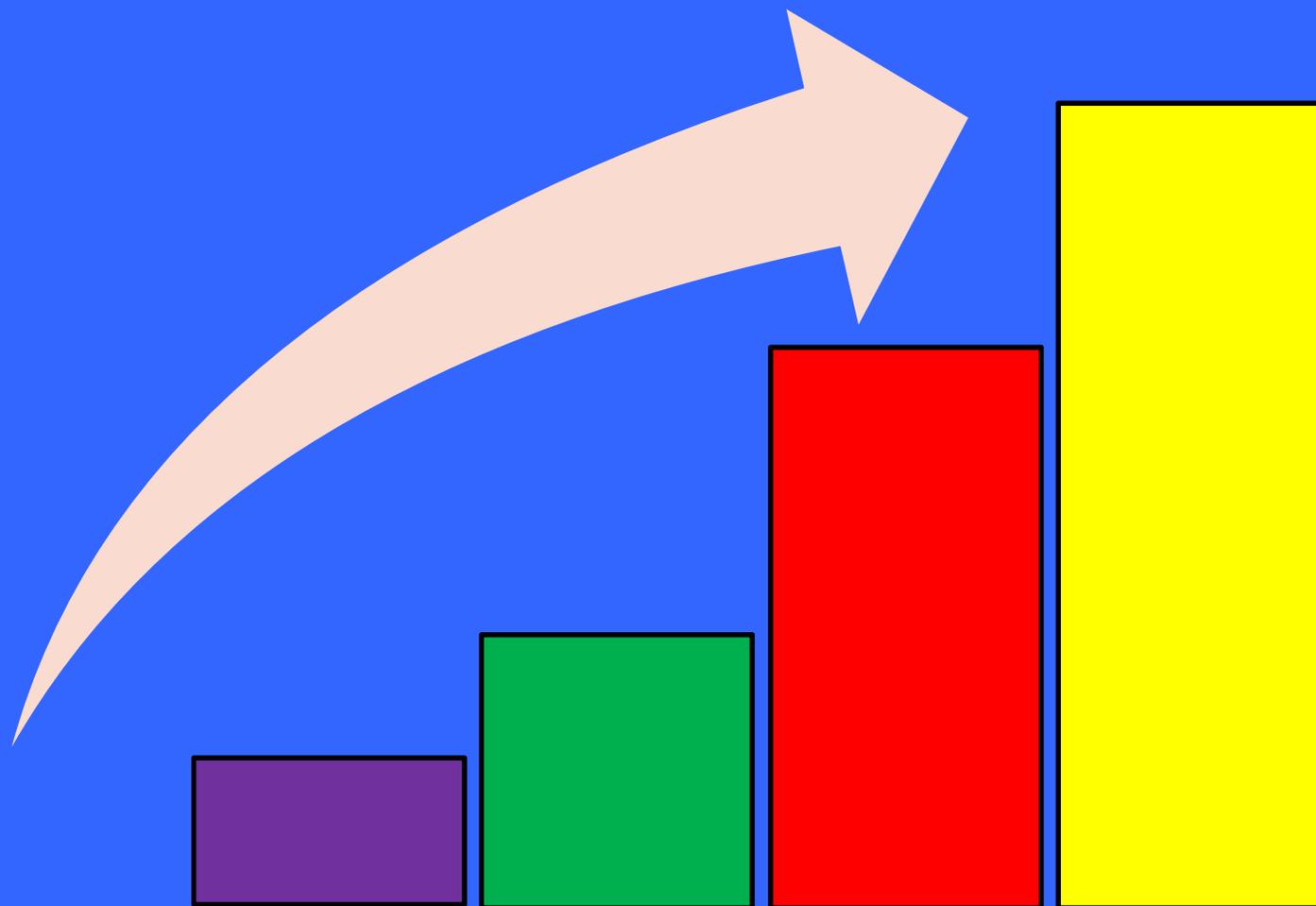
EQUIPO MULTIDISCIPLINARIO



PROCESO PARTICIPATIVO



UTILIZA MÉTODOS DE LAS CIENCIAS SOCIALES

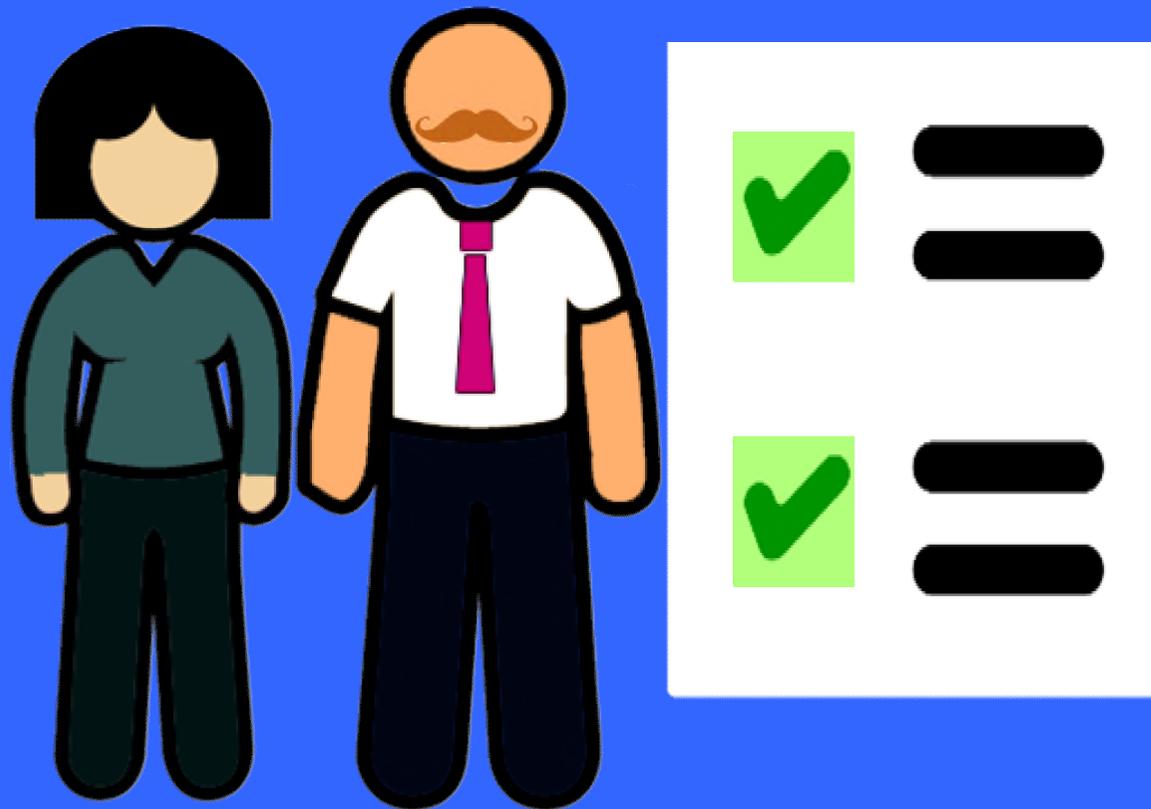


ACOMPañAMOS AL GESTOR EN LA DEFINICIÓN DE UN PLAN DE ACCIÓN

**Plan de
acción**



COMUNICA RESULTADOS Y ACCIONES DE MEJORA CONJUNTAMENTE CON EL GESTOR



ORIENTADA AL CIUDADANO



¿CÓMO SELECCIONAMOS UNA AUDITORÍA DE DESEMPEÑO?



PRESUPUESTO ASIGNADO



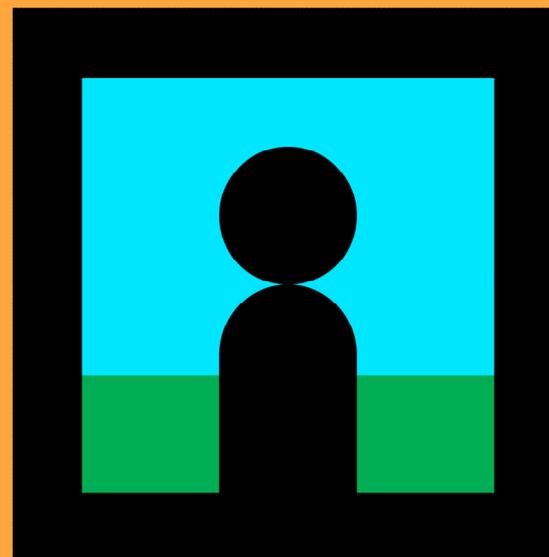
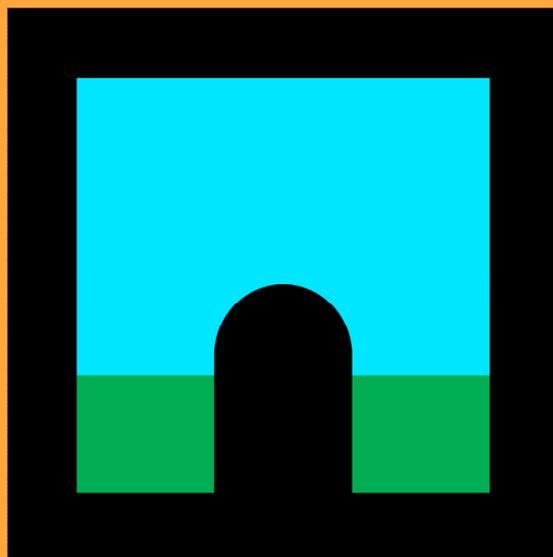
RELEVANCIA EN LA POLÍTICA PÚBLICA



INFORMACIÓN DE DESEMPEÑO



VALOR AGREGADO



¿CUÁL ES EL PROCESO INTEGRAL DE LA AUDITORÍA DE DESEMPEÑO?



Etapa de
Planeamiento



Etapa de
Ejecución



Etapa de
Elaboración de
Informe Final



Seguimiento de
Recomendaciones

NUESTRAS AUDITORÍAS



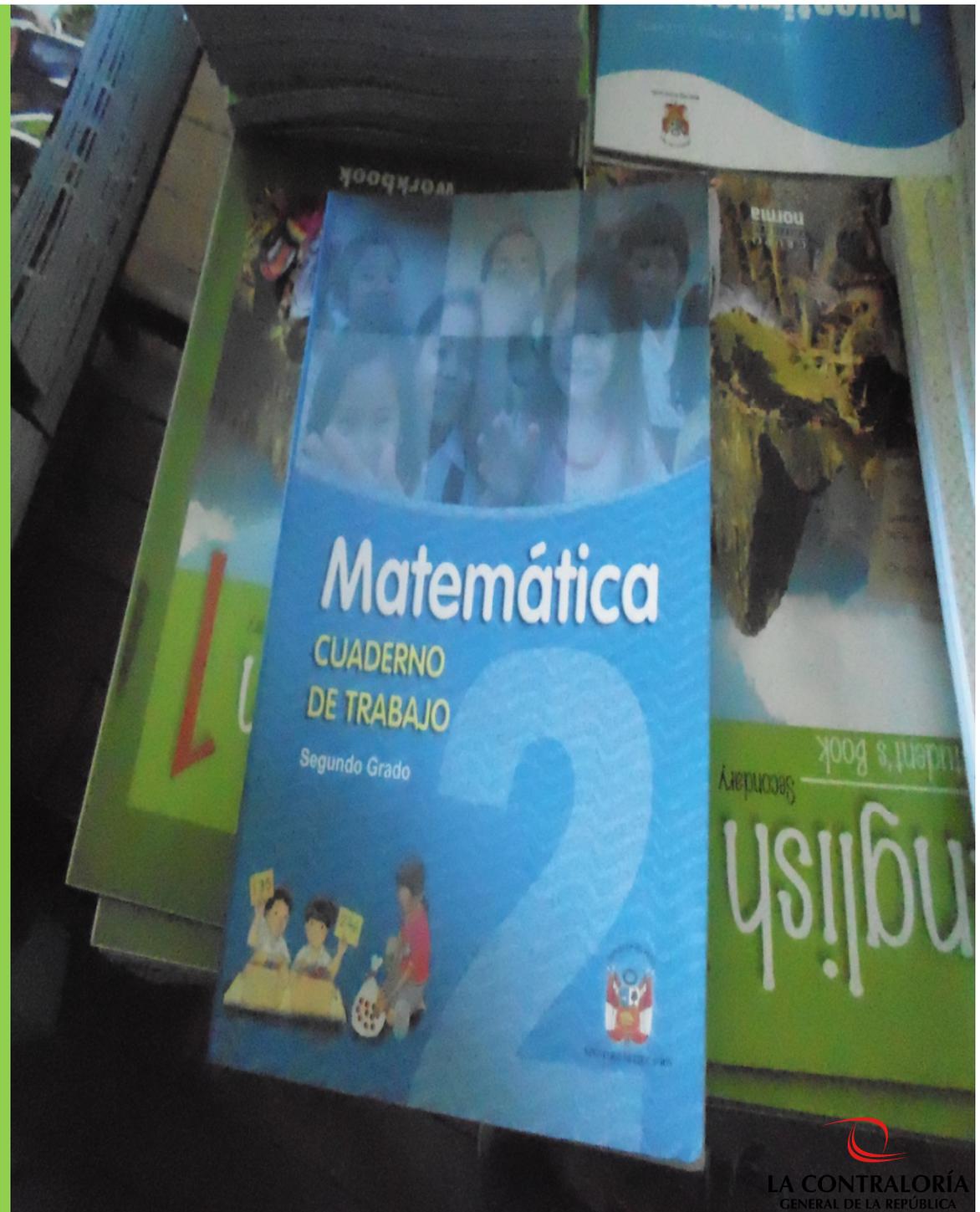
CONSERVACIÓN DE ÁREAS NATURALES PROTEGIDAS



PROGRAMA CUNA MÁS



PRODUCCIÓN Y ENTREGA DE TEXTOS Y CUADERNOS ESCOLARES



Mantenimiento de Caminos Vecinales



RESULTADO

R

RECOMENDACIÓN

Re

ACCIÓN

A



R

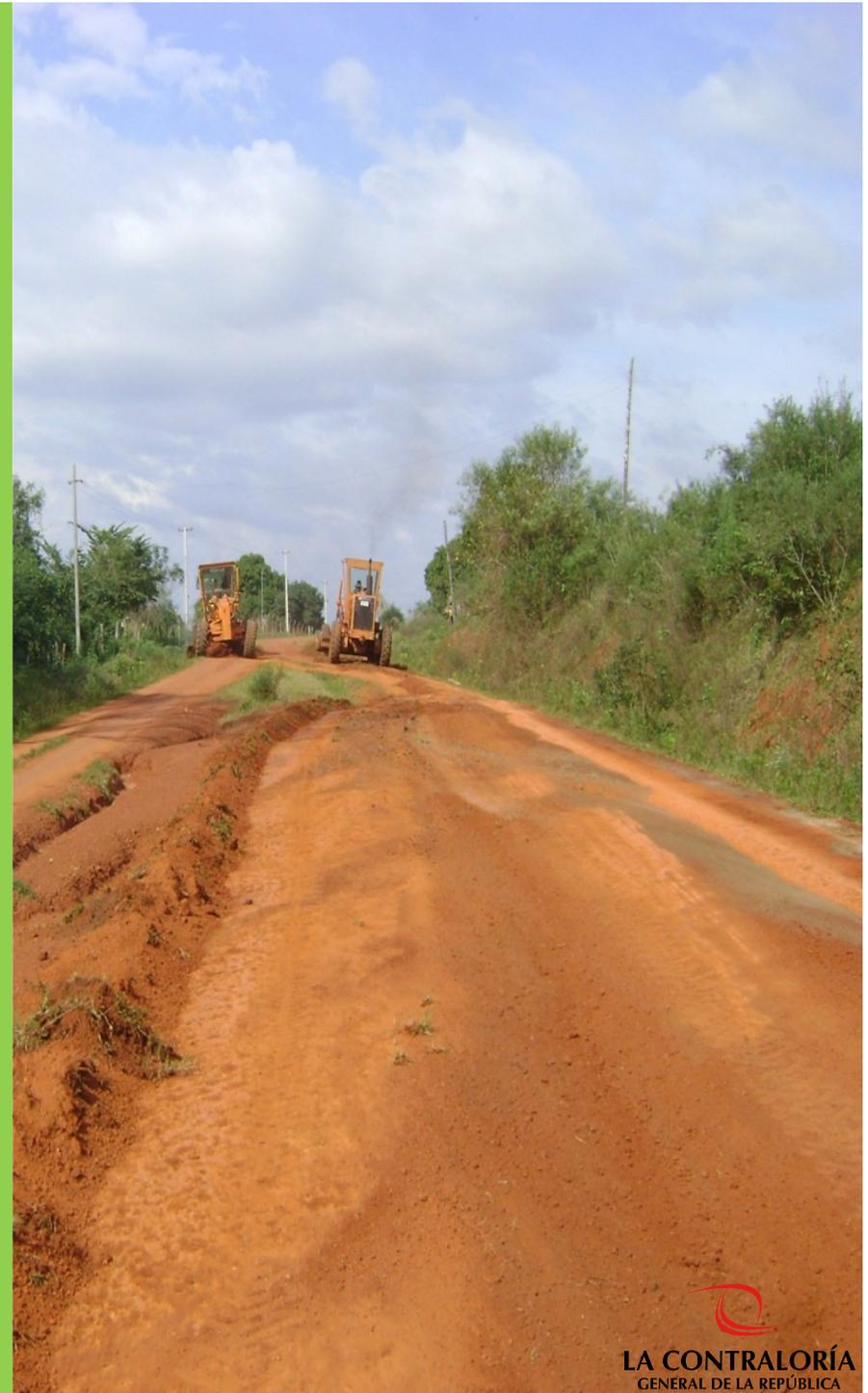
En algunos casos, se asignaron recursos financieros para mantenimiento rutinario cuando la necesidad era de otro tipo.

Re

Definir una metodología de planificación vial estratégica para identificar los caminos a priorizar en función de la necesidad técnica.

A

Definir y aprobar una metodología de planificación vial que sirva de guía para la elaboración y actualización de planes viales provinciales.



SEGUIMIENTO DEL PLAN DE ACCIÓN



SIGUE PLAN

Seguimiento al Plan de Acción de las Auditorías de Desempeño

Inicio > Lista de Planes de Acción

Filtros de Búsqueda

(Todos) ▼

Consultar

NOMBRE DE ENTIDAD	NOMBRE DE LA AUDITORÍA	TOTAL ACCIONES	CUMPLIÓ	CUMPLIÓ PARCIAL	NO CUMPLIÓ	PENDIENTE	GRADO DE CUMPLIEN...	
SERVICIO NACIONAL DE ÁREAS NATURALES PROTEGIDAS POR EL ESTADO	AUDITORÍA DE DESEMPEÑO A LOS SERVICIOS DE GESTIÓN PARTICIPATIVA, CONTROL Y VIGILANCIA EN ÁREAS NATURALES PROTEGIDAS DE ADMINISTRACIÓN NACIONAL	33	7	0	0		100.00 %	
MINISTERIO DE TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	EXAMEN DE DESEMPEÑO AL SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE VÍAS VECINALES	34	0	0	0	34		

LECCIONES APRENDIDAS

- Se requiere el apoyo decidido de la Alta Dirección
- El perfil del equipo es clave
- La información es determinante
- Contar con expertos temáticos
- Los organismos internacionales cumplen un rol importante
- Al inicio no se entiende las diferencias con otras evaluaciones del sector público
- “A la primera no sale”, implica probar las metodologías, formas de organizaciones y el avance no es lineal
- No ofrece soluciones mágicas al problema

AGENDA PENDIENTE

- Revisión externa
- Revisión entre pares
- Involucrar a la academia
- Crear alianzas estratégicas con actores clave
- Medir la contribución de las AD



“La auditoría de desempeño es un proceso nuevo de la Contraloría, un proceso dinámico y participativo que hemos llevado de manera conjunta entre el 2013 y el 2014”

***Paola Bustamante,
Ministra de Inclusión y Desarrollo Social***

“...las auditorías de desempeño que realiza la Contraloría motivan a los funcionarios y a la Alta Dirección del Ministerio de Educación a desarrollar un servicio orientado a la excelencia, utilizando correctamente los recursos públicos”

***Jaime Saavedra
Ministro de Educación***

Muchas Gracias



LA CONTRALORÍA
GENERAL DE LA REPÚBLICA