



Taller Regional de
**AUDITORÍAS DE
DESEMPEÑO**
Intercambiando experiencias en América Latina



“Las AD para mejorar la GP”

Balance Final de la Jornada

Nelson Shack

- I. ¿Cuál es el Valor Público que genera las EFS?
- II. ¿Cuál es la Tendencia Internacional en materia de Control y Auditoría?
- III. ¿Cómo se inscribe la AdD dentro del proceso de Modernización del Estado?
- IV. ¿Cuáles podrían ser los próximos pasos?

Reflexiones Generales

I. ¿Cuál es el Valor Público que generan las EFS?

II. ¿Cuál es la Tendencia Internacional en materia de Control y Auditoría?

III. ¿Cómo se inscribe la AdD dentro del proceso de Modernización del Estado?

IV. ¿Cuáles podrían ser los próximos pasos?

Reflexiones Generales

**Resultados de la Actividad Gubernamental:
Hipótesis de Política / Relaciones Contingentes
/ Perspectiva Sistémica**

Sistemas Administrativos

Sistemas Funcionales



Recursos Financieros Insumos Reales Operaciones Productivas Productos a Entregarse Resultados Específicos Resultados Finales

Administración del Ciclo de Gestión: Matriz Insumo – Producto /Relaciones Determinísticas / Perspectiva Institucional



Cadena de Valor Público

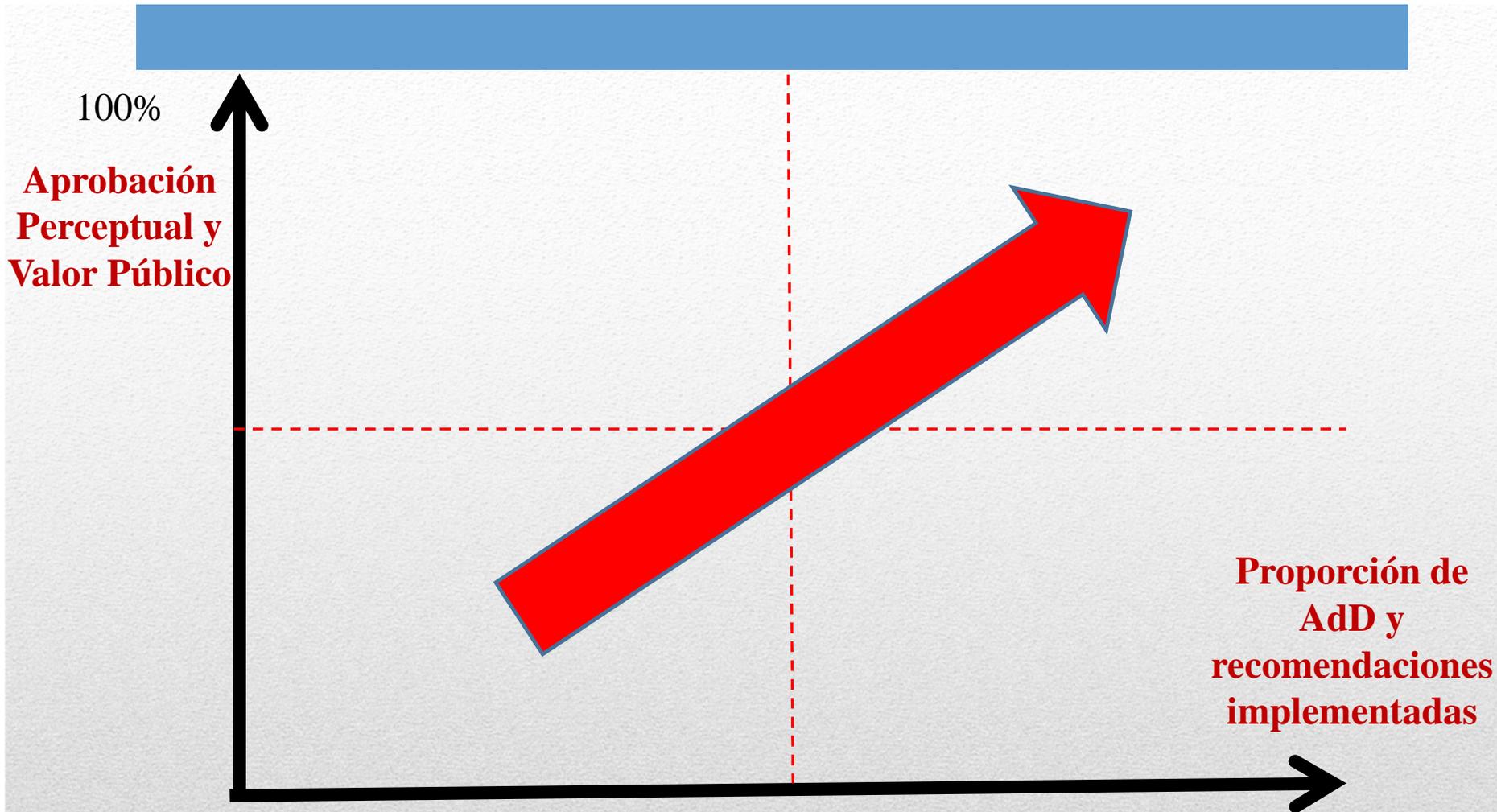
I. ¿Cuál es el Valor Público que genera la Contraloría General de la República?

II. ¿Cuál es la Tendencia Internacional en materia de Control y Auditoría?

III. ¿Cómo se inscribe la AdD dentro del proceso de Modernización del Estado?

IV. ¿Cuáles podrían ser los próximos pasos?

Reflexiones Generales

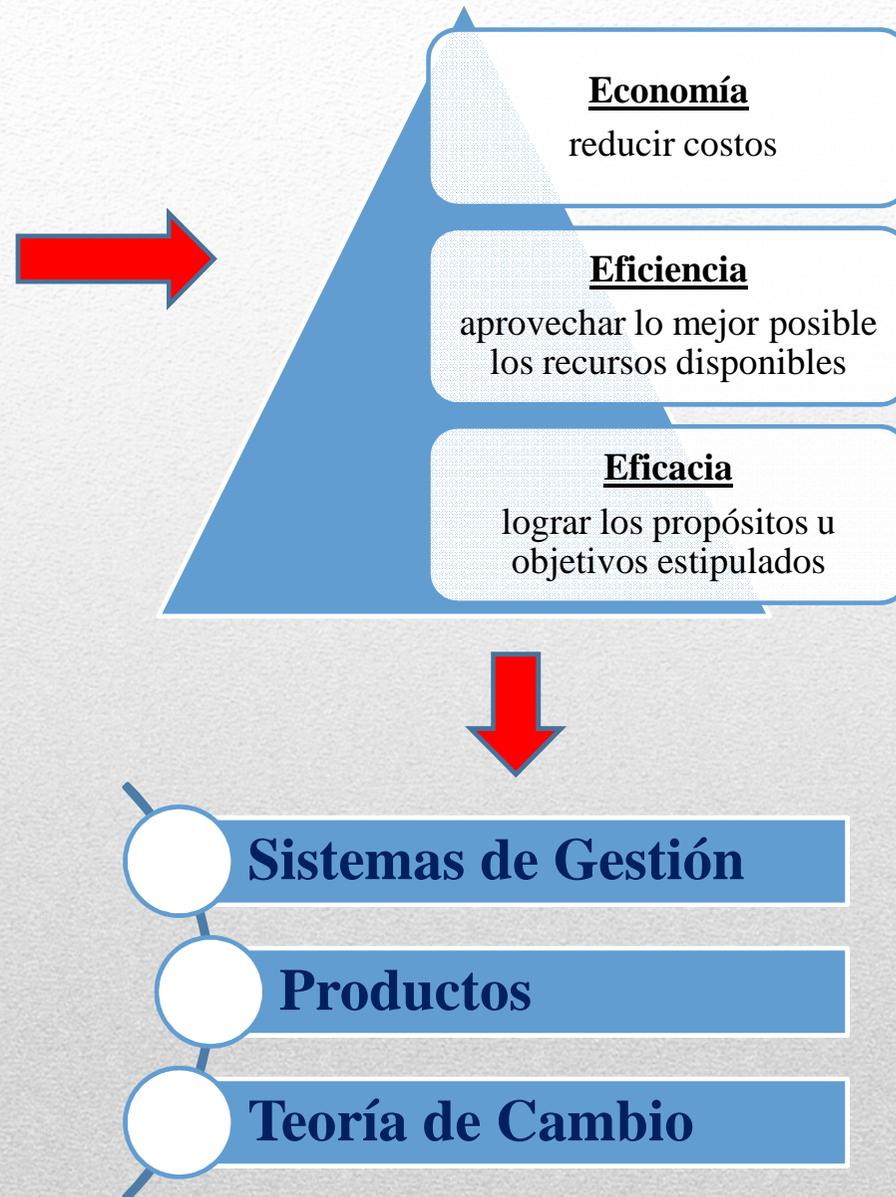


- Control de Legalidad vs. Desempeño (OECD Practicas)
- Control Interno vs. Control Externo

Relación Estratégica

- La auditoría del desempeño es una revisión independiente, objetiva y confiable sobre si las acciones, sistemas operaciones, programas, actividades u organizaciones del gobierno operan de acuerdo con los principios de economía, la eficiencia y la eficacia, identificando áreas de mejora y estableciendo recomendaciones para aprovecharlas.

AdD: Concepto





ECONOMY

¿Qué necesito, de qué calidad necesito, cuándo lo necesito, dónde lo necesito, qué cantidad necesito, dónde puedo satisfacer mis necesidades al precio más bajo?

Qué esperamos encontrar?:

- ¿Se hizo un análisis apropiado para los proyectos?
- ¿Se siguió un proceso de contratación competitivo?
- ¿Los proyectos iniciaron y terminaron a tiempo?



EFFICIENCY

¿Se hizo el trabajo con el esfuerzo mínimo?

Analizar si:

- ¿Los proyectos se extendieron debido a falta de gestión y monitoreo apropiados?.
- ¿Los pagos se hicieron de acuerdo a los presupuestos aprobados?
- ¿Se mantuvo un sistema de archivo documental apropiado?.



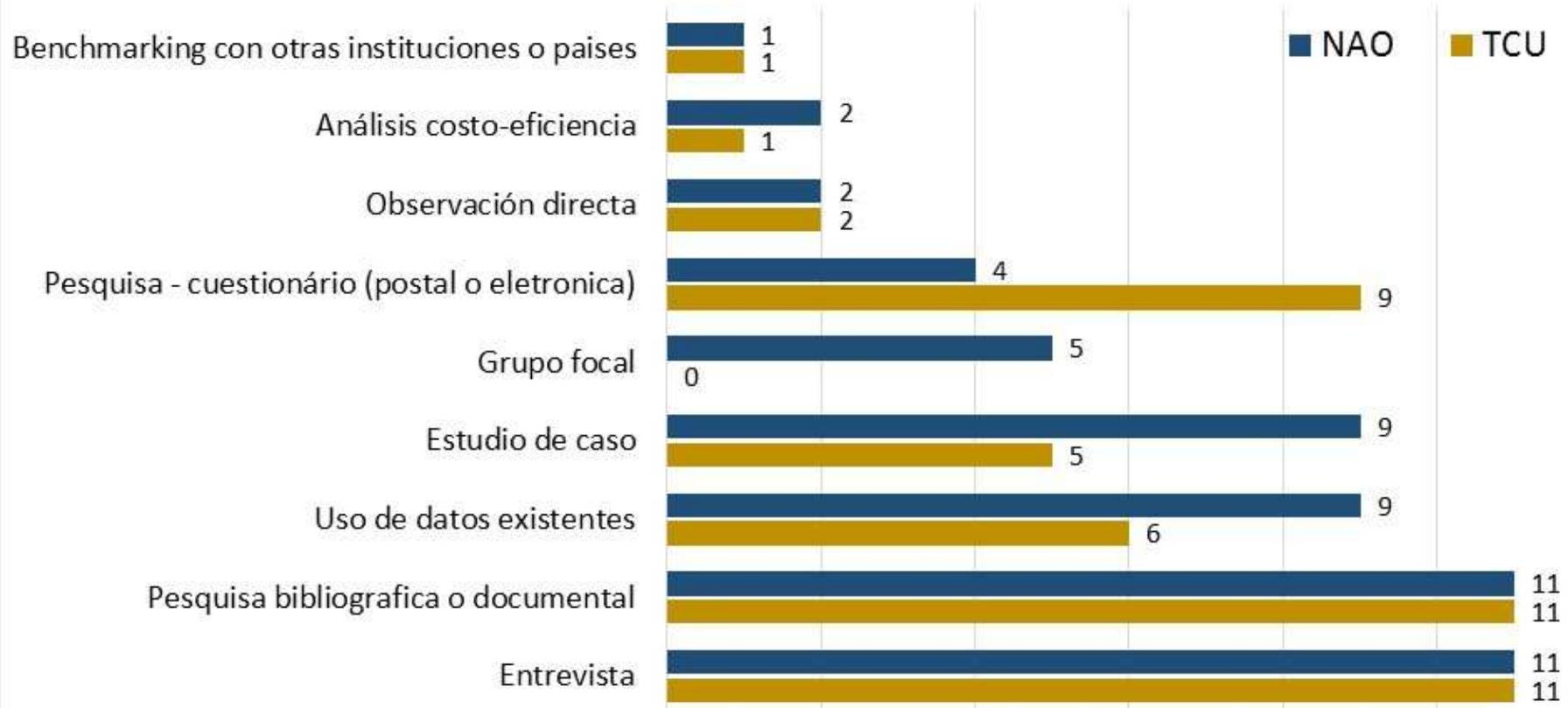
EFFECTIVENESS

¿Hicimos lo que definimos hacer?

Analizar si:

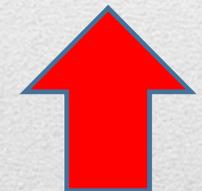
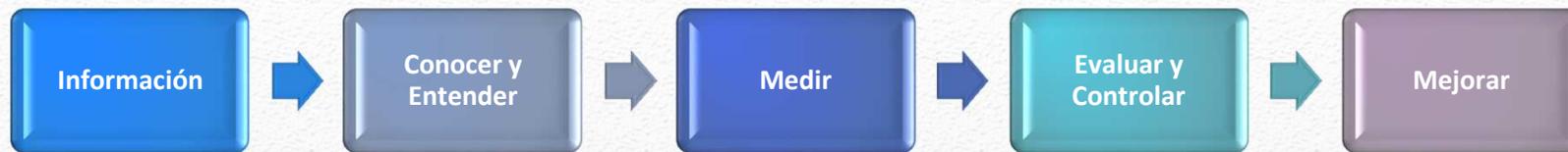
- ¿Los objetivos del proyecto se alcanzaron y los entregables se completaron?
- ¿La inversión produjo los resultados esperados?
- ¿Las necesidades iniciales fueron satisfechas y los beneficios fueron recibidos?

AdD: Mirando las 3Es



Muestra de 11 informes de auditoria - área de salud - trabajos hechos de 2006 a 2012

AdD: Estrategias Metodológicas



*Plan de Acción
Implementándose*

Enfoque: La Mejora

- Influye en el aprendizaje y el cambio en el sector público, mediante:
 - Facilitar nueva información y distinguir diversos desafíos
 - Proporcionar recomendaciones basadas en un análisis independiente
- Agrega valor a las funciones tradicionales de las Entidades Fiscalizadoras Superiores, haciendo uso de técnicas de evaluación y especialistas en la materia
- Aumenta la transparencia pública y rendición de cuentas
- Proporciona información objetiva y fiable acerca de cómo realizar un servicio público



BEST RESOURCE
BASED ON NEED



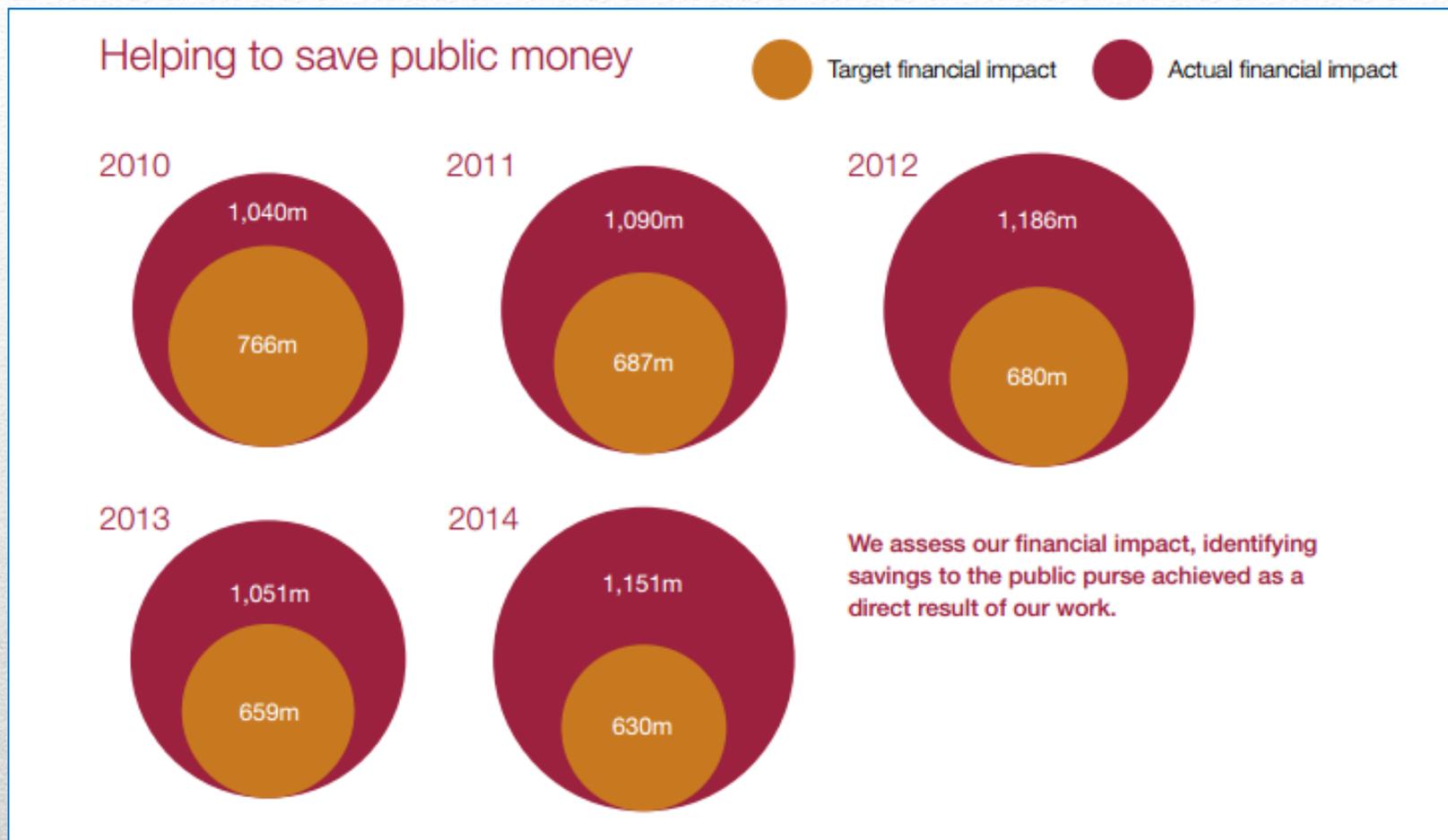
BEST RESULTS USING
WHAT WE HAVE



GOAL REACHED

Beneficios de la AdD

Ahorro público generado por las acciones de la NAO: Valor por Dinero



Reino Unido



- Los recursos empleados en las actividades y la provisión de productos.

- Esfuerzos del proceso de la transformación de insumos en productos.

- Bienes y servicios proveídos.

- Los efectos de la intervención sobre la vida de la población meta.

- Los cambios que la intervención produce en la sociedad.

Implementación

Auditoría Desempeño Tradicional

Impacto

Auditoría Desempeño con énfasis en Efectividad

Mitos:

- Las auditorías de desempeño no producen resultados porque la entidad de control no puede obligar al gestor a cumplir las recomendaciones propuestas.
- En un país con altos niveles de corrupción es un error dedicar recursos a las auditorías de desempeño, que no se refieren a irregularidades y malversación de fondos públicos.

Brasil – Tribunal de Cuentas de la Unión

I. ¿Cuál es el Valor Público que genera la Contraloría General de la República?

II. ¿Cuál es la Tendencia Internacional en materia de Control y Auditoría?

III. ¿Cómo se inscribe la AdD dentro del proceso de Modernización del Estado?

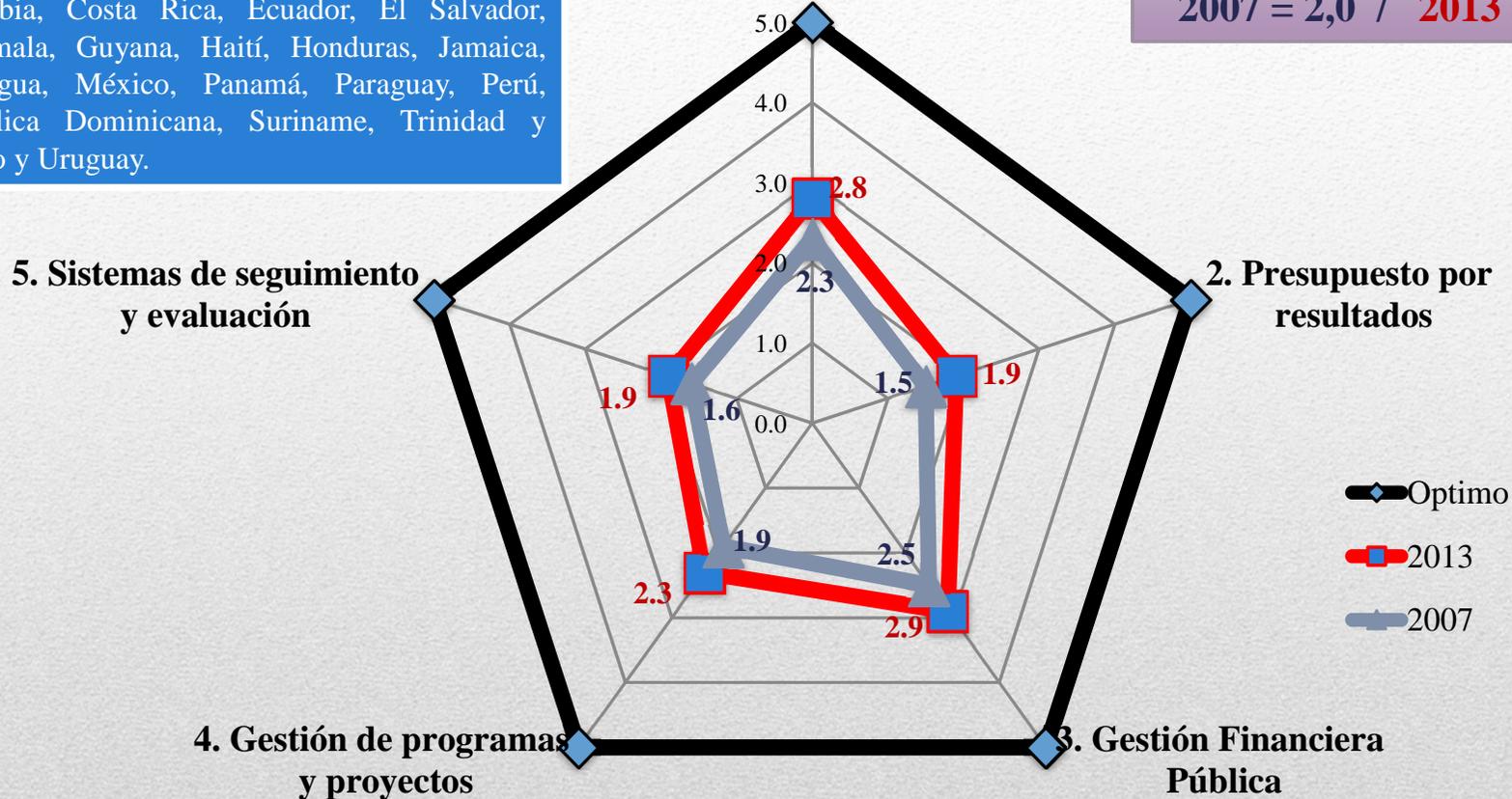
¿Cuáles podrían ser los próximos pasos?

Reflexiones Generales

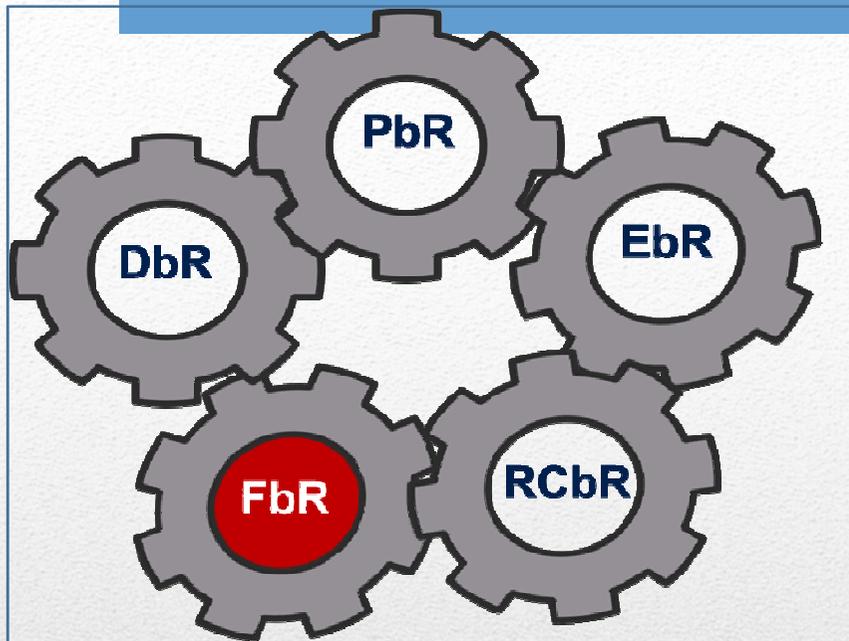
Los **24 países** considerados son: Argentina, Bahamas, Barbados, Belice, Brasil, Chile, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Guyana, Haití, Honduras, Jamaica, Nicaragua, México, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana, Suriname, Trinidad y Tobago y Uruguay.

1. Planificación orientada a resultados

Índice general de GpRD
 2007 = 2,0 / 2013 = 2,4



Gestión para Resultados



La fiscalización de las cuentas rendidas conjuga dos aspectos: se determina si la información financiera se presenta correctamente y si se cumple con la regulación; y se revisan los efectos e impactos de la acción gubernamental.

La auditoría de desempeño examina el grado de cumplimiento de metas y objetivos de las políticas públicas y si el alcance de los objetivos está resolviendo los problemas públicos.

Fiscalización basada en Resultados

I. ¿Cuál es el Valor Público que genera la Contraloría General de la República?

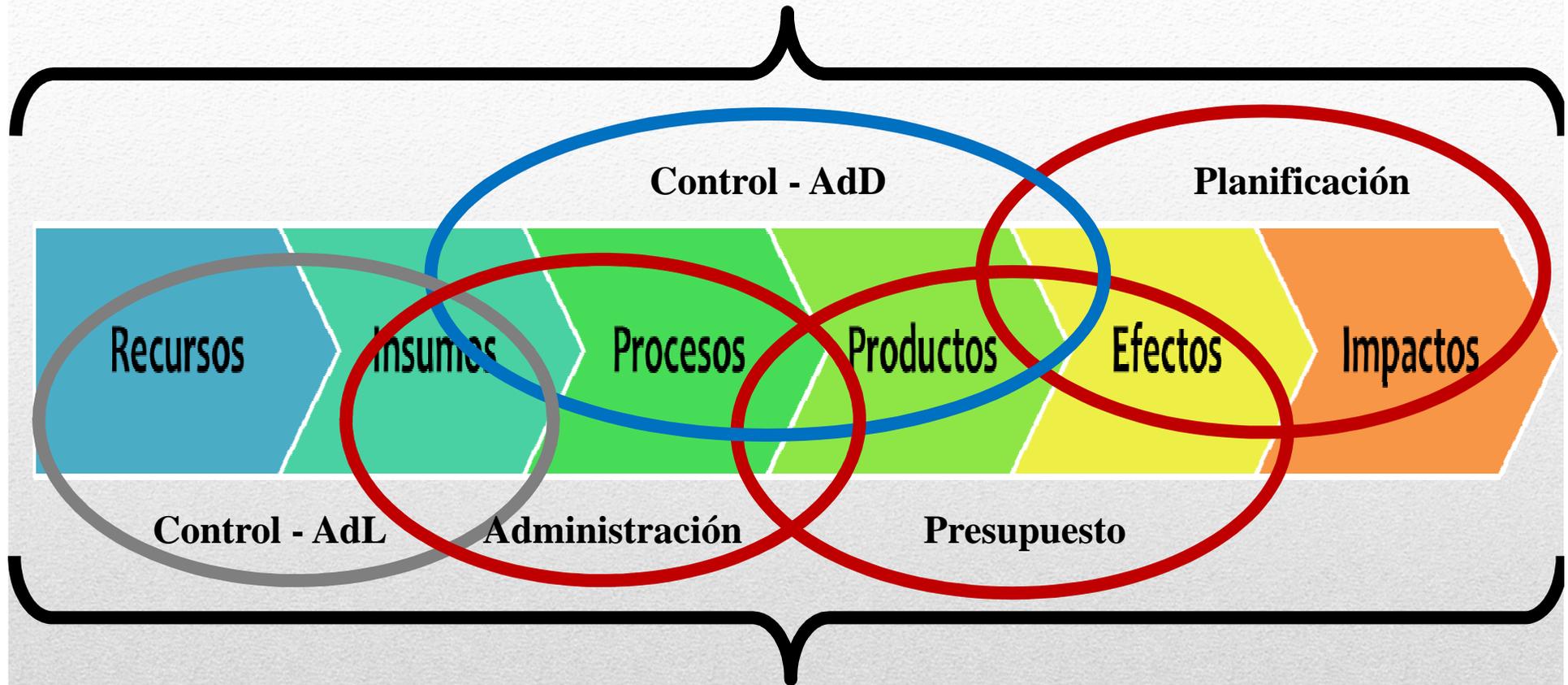
II. ¿Cuál es la Tendencia Internacional en materia de Control y Auditoría?

III. ¿Cómo se inscribe la AdD dentro del proceso de Modernización del Estado?

IV. ¿Cuáles podrían ser los próximos pasos?

Reflexiones Generales

Sistema de Evaluación de las Políticas Públicas



Centro de Gobierno

Coordinación Interinstitucional

Articular diferentes roles, perspectivas y profundidad en el análisis para avanzar en una sola dirección estratégica mediante los respectivos arreglos institucionales

Complementariedad, Progresividad y Escalabilidad

- AdF
- AdD
- AdC



Mix estratégico ...



La administración por resultados es como los cuentos que transforman una fea realidad en una bella utopía, busca una metamorfosis.

En los cuentos basta la magia de las hadas para lograr la mutación.

AdD: Esfuerzo perseverante y a largo plazo pero crucial para una mejor gobernanza




LA CONTRALORÍA
GENERAL DE LA REPÚBLICA

Taller Regional de
**AUDITORÍAS DE
DESEMPEÑO**
Intercambiando experiencias en América Latina



“Las AD para mejorar la GP”

Gracias por su atención ...

(nelson.shack@gmail.com)
